



Curriculum Vitae

Michael J. Frank

KONTAKT

Telefon:

+49 175 7245362

LinkedIn:

www.linkedin.com/in/michaeljakobfrank

Homepage:

www.mf-cocon.de

E-Mail:

michael@mf-cocon.de

Curriculum Vitae

Persönliche Daten

Vorname: Michael J.
Nachname: Frank
Adresse: Dechant-Fein-Str. 16, 51375 Leverkusen, Deutschland
Geburtsdatum: 22. September 1965
Geburtsort: Bergisch Gladbach
Nationalität: Deutsch

Berufserfahrung

seit 01/2024 **Michael Frank – CoCon Coaching & Consulting (freiberuflich)** Leverkusen

CoCon – das ist die gelebte Erfahrung und Synthese aus meinen über 30 Jahren Berufserfahrung als begeisterter Ingenieur, menschenfokussierter Führungskraft und überzeugtem Anstifter von Veränderungen.

Meine Schwerpunkte:

- Systemisches Coaching für Menschen im Berufsleben
- Consulting für Organisationen in Transformation
- Technische Expertise für Entstaubungsanlagen

Meine Qualifikationen:

- **Geprüfter Systemischer Coach**
Ausbildung in 2024 am INeKO-Institut an der Universität zu Köln
- **Birkman®-Certified Professional:**
Ausbildung 2023 Birkman® Methode: Persönlichkeits-Diagnostik mit wissenschaftlicher Basis und unmittelbarem Praxisbezug.
Fortbildung 2023 „ Birkman® 360°Feedback“
Fortbildung 2024 „ Birkman® Mindset-Report“

Freie Mitarbeit in Netzwerken, Verbänden und Hochschulen

- **Freiberufl. Coach im Coaching-Pool der WHU-Otto Beisheim School of Management**, Campus Düsseldorf
Karrierecoaching auf Basis der Birkman®-Persönlichkeits-Diagnostik
- **Partner der Unternehmensberatung WSL -Wirtschafts-senioren Leverkusen**
Beratung und Unterstützung von Gründenden und KMU's in der Region Leverkusen/Rheinland
- **Freier Mitarbeiter des vgbe energy e.V.**
Beratungsprojekte in der Energiewirtschaft bei Fragestellungen der Umwelttechnik, Transformation und Change Management

Curriculum Vitae

- **Persönliches Mitglied des VAIS e.V. (Verband für Anlagentechnik und IndustrieService)**
Mitarbeit im Netzwerk HR + Bildung bei Fragestellungen der Personal- und Führungskräfteentwicklung
- **President der International Society for Electrostatic Precipitation – ISESP**
Vorsitzender des Verbandes (ehrenamtlich) zur Förderung des internationalen wissenschaftlichen Austauschs über Rauchgasreinigung, Umwelttechnik, Plasmatechnologien, etc.

12/2023

Abschied vom Konzernleben

01/2023 –
09/2023

Uniper Anlagenservice GmbH

CEO/Managing Director (ad interim)

Gelsenkirchen

- Management der Restabwicklung und Unternehmensschließung: Gemeinsam mit einem kleinen Team Koordination und Bereinigung der verbliebenen Geschäftsvorgänge, Gewährleistungsfälle, etc. zur Vorbereitung der endgültigen Beendigung der Legaleinheit (Verschmelzung auf Muttergesellschaft).
- Wahrung der Interessen von Uniper und Regulierung der berechtigten Ansprüche der Kunden.

07/2020 –
12/2022

Uniper Technologies GmbH

10/2021 –
12/2022

Senior Vice President Uniper Engineering

Düsseldorf

Umsetzung der Vorstandsentscheidung: Einstellung des Ingenieur-Dienstleistungsgeschäfts für Kunden außerhalb des Konzerns.

- Management des Übergangs: Die Engineering-Kompetenzen von Uniper werden auf Unipers Wachstums- und Dekarbonisierungsgeschäft ausgerichtet - sowohl für eigene Anlagen als auch für die der B2B-Kunden.
- Steuerung des Geschäftseinstellung und der Umstrukturierung der Engineering-Einheiten sowie ihrer Wiedereingliederung in die Asset-Management-Funktion des Konzerns.
- Externes Stakeholder-Management während des Übergangs mit Gesprächspartnern aus Politik, Verbänden, Kunden und Wettbewerbern.
- Sicherstellung der Geschäftskontinuität und Kennzahlen während des Übergangs.
- Umsetzung des verbliebenen Projektportfolios der eingestellten Geschäftsbereiche für externe Kunden.

Curriculum Vitae

07/2020 –
09/2021

Director Sales & Product Development

Düsseldorf

- Leitung der Zusammenführung des breiten Spektrums an Engineering-, Digital Solutions-, Projekt- und Instandhaltungsexpertise der Uniper Engineering-Gesellschaften Uniper Technologies GmbH, Gelsenkirchen, Uniper Technologies Ltd. in Ratcliffe und Uniper Anlagenservice GmbH, Gelsenkirchen zur Maximierung des Kundennutzens und Realisierung von Synergien.
- Entwicklung eines ganzheitlichen Angebots für Dekarbonisierungslösungen und Aufbau des „Net Zero Solutions“-Teams von Uniper.
- Leitung mehrerer Kooperationsprojekte für die gemeinsamen Erbringung von technischen Dienstleistungen von Fortum und Uniper.

06/2016 –
06/2020

Uniper Anlagenservice GmbH

CEO – Sprecher der Geschäftsführung

Gelsenkirchen

- Konzeption und Umsetzung eines grundlegenden Restrukturierungsprogrammes "Blueprint" mit dem Ziel, in zwei Jahren ein profitables und nachhaltiges Umsatzniveau von 100 Mio. EUR zu erreichen. Komplette Überprüfung des Leistungsspektrums, interner Prozesse und Personalausstattung sowie Überprüfung von zugeordneten Business Support Funktionen im Konzern (IT, HR, Finanzen, Einkauf)
- Entwicklung neuer Geschäftsmodelle durch Kombination verschiedener, auch konzernübergreifender Leistungen in ein attraktiveres Angebot für die Kunden (Zustandsorientierte Instandhaltung, Attraktivere Stromvermarktung durch Leistungserweiterung der Turbinenregler, EPC-Projekte, etc.).
- Erzielung eines Auftragseingangs von deutlich über 120 Mio. EUR im Jahr 2019, basierend auf einem zunehmend komplexen und zukunftsorientierten Projektportfolio.

Curriculum Vitae

05/2014 –
05/2016

E.ON/Uniper Technologies Ltd.

Ratcliffe/UK

Managing Director Asset Services

- Entwicklung und Vergrößerung eines gemeinsamen Asset Service Portfolios der UK- und Deutschland basierten Teams
- Volle Ergebnisverantwortung für das UK- Servicegeschäft
- Expansion des externen Geschäfts in weitere globalen Märkte (APAC, EMEA)

05/2014 –
05/2016

Vorsitzender des Aufsichtsrates der Uniper Anlagenservice GmbH

11/2010 –
04/2014

E.ON Kraftwerke GmbH

Gelsenkirchen

Leiter Kraftwerksgruppe West 1

- Initiierung und Umsetzung des ersten "Lean Transformation" Projektes in der E.ON Erzeugungsflotte in E.ON's größtem und komplexesten Kraftwerk in Scholven, Gelsenkirchen. Referenzprojekt für die Transformation folgender Anlagen der Flotte. Es konnten Einsparungen von mehr als 20% bei Instandhaltungskosten ohne Kompromisse bei Anlagensicherheit und Verfügbarkeit erzielt werden.
- Vorbereitung des Standortes Scholven für die Energiewende durch Schließung von drei der sechs Kohleblöcke, einschließlich Verhandlung eines umfassenden Sozialplans mit dem Betriebsrat sowie Einführung einer neuen Organisationsstruktur und Start der Strategieentwicklung „Scholven Phase III“.
- Intensives Stakeholder Management sowohl mit lokalen Vertretern aus Politik und Wirtschaft sowie Nachbarn und NGO's zur Verbesserung der öffentlichen Wahrnehmung und Akzeptanz.

10/2003 -
10/2010

E.ON Engineering GmbH / E.ON Technologies GmbH

Gelsenkirchen

Verschiedene Positionen siehe unten.

01/2008 –
10/2010

Senior Vice President Operational Support

Gelsenkirchen
& Ratcliffe/UK

- SVP des neuen Geschäftsbereiches "Operational Support"
- Etablierung von Schnittstellen und Kontakten mit der neu gegründeten Erzeugungsflotte der E.ON und Positionierung der E.ON Engineering als zentraler Partner für Engineering-Dienstleistungen
- Entwicklung der länderübergreifenden Zusammenarbeit zwischen den UK- und Deutschland-basierten Abteilungen.

Curriculum Vitae

04/2005 -
12/2007

Vice President Process Optimization

Gelsenkirchen

- Erstmalsiger Verkauf und Installation von drei neu entwickelten Online-Prozessgüte-Überwachungssystemen für zwei deutsche Stadtwerke; ein Erfolg gegen etablierten Wettbewerb
- Expansion des Geschäfts der Prozessoptimierung nach China
- Entwicklung der Marke "Mobile Process Optimization" (MPO-System) für die externe Vermarktung der Test & Messtechnik Kompetenzen der E.ON. Etablierung einer Vertriebs- und Servicepartnerschaft mit Janapo, Nanjing, China für das MPO-System
- Portfolioanalyse und Marketing Strategie in Vorbereitung der bevorstehenden Fusion von E.ON Engineering GmbH mit der UK-basierten PowerTechnology Ltd. der E.ON UK

10/2003 -
03/2005

Projektleiter

Gelsenkirchen

- Modernisierung des existierenden Online-Prozessgüteüberwachungssystems (PMS-System) für fossile Kraftwerke in enger Zusammenarbeit mit PowerTechnology Ltd. in Ratcliffe, UK, gefolgt von einer erfolgreichen Markteinführung.
- Würdigung der grenzübergreifenden und erfolgreichen Team-Zusammenarbeit mit dem "One-E.ON Award"

01/2002 -
09/2003

Hamon Rothemühle Cottrell GmbH (HRMC)

Rothemühle

Verschiedene Positionen siehe unten.

08/2002 -
09/2003

Business Unit Manager Air Pollution Control (APC)

- Verantwortlich für Vertrieb & Marketing, Projektabwicklung und Prozesstechnik einschließlich Personalverantwortung für 35 Angestellte und ein 20 Mio. EUR Portfolio.
- Aufgrund der Insolvenz der HRMC federführend beim erfolgreichen Verkauf der APC-Business Unit an Balcke-Dürr. Unterstützung der Mitarbeiter-bindung und Integration in die neue Organisation sowie Fortführung der Kundenbeziehungen.

01/2002 -
07/2003

Sales Director Air Pollution Control (APC)

- Verantwortung für den weltweiten Vertrieb von Rauchgasreinigungsanlagen mit Personalverantwortung für 10 Vertriebsmanager
- Durchführung von Marktanalysen gefolgt von der Entwicklung und Umsetzung der darauf angepassten Vertriebsstrategien

Curriculum Vitae

- Verantwortliche Führung von technischen und kommerziellen Vertragsverhandlungen
- Koordination mit konzernweiten Vertriebsaktivitäten und Einbindung in die internationalen Bereiche der Hamon Gruppe

12/1995-
12/2001

Lurgi Lentjes Bischoff GmbH (LLB)

Essen

Verschiedene Positionen siehe unten.

01/2000 –
12/2001

Bereichsleiter Entstaubungssysteme

- Verantwortlich für weltweiten Vertrieb und Marketing von Entstaubungssystemen im Energiesektor
- Verantwortung für die technologische Weiterentwicklung sowie Service Aktivitäten
- Erfolgreicher Verkauf der ersten Elektrofilteranlage westlicher Technologie nach Vietnam für das Kraftwerk Pha Lai, gebaut von Mitsui Babcock, UK.

12/1995 –
01/2000

Vertriebsingenieur Rauchgasreinigungssysteme

- Unterstützung beim Aufbau einer neuen Abteilung für Entstaubungsanlagen mit dem Ziel, einen neuen Player auf dem internationalen Markt für Rauchgasentstaubungsanlagen zu etablieren.
- Entwicklung der technologischen Grundlagen für Prozessdesign und die Kostenkalkulation sowie Angebots- und Marketingmaterial
- Betreuung von internationalen Lizenznehmern der Lurgi in Südkorea, China, Dänemark, etc.
- Teilnahme am Leadership-Programm der Metallgesellschaft AG, der Muttergesellschaft der LLB

04/1990-
11/1995

Walther & Cie. AG

Verschiedene Positionen siehe unten.

11/1990 –
11/1995

Vertriebsingenieur

Köln

- Vertriebsingenieur mit Fokus auf Ertüchtigungs- und Umbauprojekte im Ostdeutschen und Ost-Europäischen Energieerzeugungssektor

04/1990 –
10/1990

Inbetriebnahmeingenieur

Kendal /
Südafrika

Mechanische, elektrische und verfahrenstechnische Inbetriebnahme der Elektrofilter von Block 3 des ESKOM Kraftwerkes Kendal in Südafrika

Curriculum Vitae

Mitarbeit in Verbänden und Berufsvereinigungen

Seit 2006 - heute	Vorstandsmitglied der ISESP - International Society of Electrostatic Precipitation	Atlanta, GA / USA
Seit 2023	Vorsitzender/President of the Board of Directors Die „International Society for Electrostatic Precipitation“ ist eine führende, globale, gemeinnützige Organisation mit Mitgliedern aus der ganzen Welt. Die ISESP entwickelt Normen, bietet Aus- und Weiterbildung an, veröffentlicht Bücher und Fachartikel und veranstaltet Konferenzen über Theorie, Forschung, Betrieb und Anwendungen der Plasmatechnologien und elektrostatischen Gasreinigung.	
2014 - 2023	vgbe e.V. Mitglied des Präsidiums/Executive Board Der vgbe e.V. (ehem. VGB PowerTech e.V.) ist der Fachverband der Energieanlagenbetreiber. Seine Mitglieder sind Unternehmen, die weltweit Anlagen zur Erzeugung von Strom, Wärme und Kälte sowie zur Energiespeicherung und Sektorkopplung betreiben.	Essen
2017 – 2022	VAIS e.V. Mitglied des Vorstandes Der VAIS (Verband für Anlagentechnik und IndustrieService e.V.) ist ein Fach- und Wirtschaftsverband zur Förderung und Vertretung der fachlichen und wirtschaftlichen Belange seiner Mitglieder.	Düsseldorf
Seit 1985 - heute	VDI e.V. - Verein Deutscher Ingenieure Ordentliches Mitglied	Düsseldorf / Germany

Ausbildung / Studium / Wehrdienst

10/1985 - 02/1990	Fachhochschule Köln <ul style="list-style-type: none">• Studium der Anlagen- und Verfahrenstechnik• Thema der Diplomarbeit: „Abscheideverhalten eines Elektrofilters bei Einsatz der Intermittierenden Hochspannungsversorgung unter besonderer Berücksichtigung des Energieverbrauches und der Partikelmesstechnik“• Abschluss: Diplom-Ingenieur (Note: 1,8)	Köln
09/1984 – 09/1985	Wehrdienst: Instandsetzungs-Ausbildungs-Kompanie 5/7 Dienst als Ausbilder für Instandsetzungsarbeiten an leichten Lkw und Motorrädern	Unna
1975 - 1984	Integrierte Gesamtschule Paffrath Abschluss: Abitur (Note 1,6)	Bergisch Gladbach

Curriculum Vitae

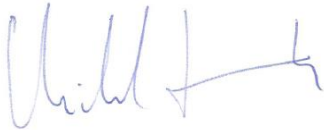
Sprachen

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: fließend in Wort und Schrift
- Französisch: Grundkenntnisse

Interessen & Hobbies

- Klassische Fahrzeuge
- Digital-Fotografie
- Musik/Konzertbesuche
- Reisen/Wandern

Leverkusen, im Dezember 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Michael J. Frank', is positioned below the date.

Curriculum Vitae

Veröffentlichungen und Vorträge (Auswahl)

2024

XVII ICESP - International Conference on Electrostatic Precipitation	Investigations of cost-effective ESP-upgrade measures for a life-time-extension in a grid-stability operating scenario Options for ESP-Upgrades	Kyoto, Japan
ESKOM/ICSC - 3 rd Workshop on the Energy Transition	Investigations of cost-effective ESP-upgrade measures for a life-time-extension in a grid-stability operating scenario	Cape Town/South Africa (virtual)

2023

vgbe-Workshop Flue Gas Cleaning 2023	Investigations of cost-effective ESP-upgrade measures for ensuring compliant operation close to end-of-life	Prag/Tschechische Republik
--------------------------------------	---	----------------------------

2022

RWTH Aachen – FIR	Uniper Enerlytics – A digital journey	Aachen
XVI ICESP - International Conference on Electrostatic Precipitation	Options for ESP-Upgrades	Budapest/Ungarn
International Power Summit IPS	Opening keynote – Insights from industry decarbonization	Munich

2021

International Power Summit IPS	Preparing for the “New Normal”	Virtual/Online
--------------------------------	--------------------------------	----------------

2020

International Power Summit IPS	Digitalisation – The Human Factor	Hamburg
European Asset Management EAM Arbeitskreis Instandhaltung	Maintenance 4.0 – und alles geht wie von selbst?	Bonn Bonn

2019

International Power Summit IPS		Berlin
8th Hydropower Digitalization Forum	Engineering the future – Merging AI with Engineering Expertise	Wien
VGB "Digitalization in Hydropower"		Graz
FDBR-Kongress Anlagentechnik	Die Kombination von KI und Ingenieurwissen	Magdeburg

Curriculum Vitae

Frühere Vorträge

Experts 2014	“Energiewende” (Energy Transition) – A homemade challenge for conventional generation	Krakau/Polen
Experts 2012	Economy, Environment & Air Pollution Control Technology – Quo Vadis?	London/UK
VGB-FGC Workshop 2011	Increasing Fuel Flexibility by Upgrading the Electrostatic Precipitator	Helsinki/Finnland
Experts 2010		Berlin
VGB-FGC Workshop 2009	Bag Filters in Power Generation – Drivers and Considerations for the Selection of a Particulate Control Device	Rom/Italien
Experts 2008	Current trends in Europe on emission levels: A challenge for existing and new particulate control systems	Brüssel/Belgien
VGB-FGC Workshop 2008	Some Thoughts on Particulate Control Technologies for Power Stations	Marseille/Frankreich
Experts 2006	Meeting Emission Regulations by Innovative Technologies in Flue Gas Cleaning	Krakau/Polen
VGB-FGC Workshop 2005	Impact of specific Coal Properties on ESP and FGD and Optimization Measures	Essen
VGB-Kongress 2005	Wet-ESP Installations in Power Generation Industry	Potsdam
VGB-Kongress 2005	Prozessgüteüberwachung – Ein einfaches Tool zur nachhaltigen Verbesserung der Betriebsführung und Effizienz	Potsdam
PowerGen 1999	Operating Experience – Electrostatic Precipitators as Dedusters for CFB-Boilers	Frankfurt

Regelmäßige Vorlesungen (Auswahl)

VGB/vgbe Summer School	“What engineers have to expect in utility companies” – Jährliche Vorlesung für Studierende und Doktoranden	Essen
KWS Kraftwerksschule	“Entstaubungstechnik / Ertüchtigung von Elektrofiltern” – Vorlesung im Rahmen der Kraftwerksmeisterausbildung	Essen